

Criteria - Theoriecertificering

Master Black Belt

upd

Criteria Master Black Belt (Lean / Lean Six Sigma)

Master Black Belt theoriecertificaat

1. INTAKE MET EEN MASTER BLACK BELT VAN UPD (1-2 UUR)

- Waarom wil je Master Black Belt worden?
- Wat zijn de obstakels of doorbraken binnen jouw organisatie?
- Wat zijn de leerdoelen waar je aan wilt werken?
- Hoe kunnen de masterclasses hier aan bijdragen en welke masterclasses ga je volgen?
- Doorlopen van alle criteria voor de certificering.

2. VOLGEN VAN 6 MASTERCLASSES

- Minimaal 1 masterclass per domein (facilitator, coach, adviseur en leider).
- Of aantoonbare ervaring in deze domeinen of vergelijkbare masterclasses of opleidingen (bijvoorbeeld werken met Insights in plaats van Belbin).
- Aangevuld met masterclasses naar keuze die aansluiten bij de eigen context en leerdoelen.

3. WHITEPAPER

- De inhoud van de whitepaper gaat over de vertaling van de theorie van de afzonderlijke masterclasses – als ook hoe deze zich tot elkaar verhouden – naar jouw context.
- Een hoofdstuk per masterclass waarin de vertaling wordt gemaakt van de theorie naar de eigen praktijk (500–1000 woorden per masterclass).
 - Hoe is de theorie gekoppeld aan een probleemdefinitie van de organisatie/transformatie?
 - Hoe gaat de inhoud van de masterclass bijdragen aan het oplossen ervan?
 - Wat is hiervoor nodig op inhoud als ook randvoorwaardelijk?
 - Hoe kan dit worden geborgd?
- Een hoofdstuk waarin de vertaling wordt gemaakt van de integraliteit van de masterclasses en de overkoepelende aanpak naar de eigen context van de continu verbeterorganisatie en transformatie (500–1000 woorden voor de integraliteit en de overkoepelende aanpak).
 - Hoe is de verbondenheid van de afzonderlijke masterclasses?
 - Hoe gaat de overkoepelende aanpak van de masterclasses bijdragen aan de transformatie?
 - Wat is hiervoor nodig op inhoud als ook randvoorwaardelijk?
 - Hoe kan dit worden geborgd?
- Testimonial van 1 persoon die dit advies – als ook de resultaten indien uitgevoerd – kan bekrachtigen.

- Opbouw en hoofdstukken van de whitepaper.

Onderdeel	Aantal pagina's / aantal woorden
Voorblad	1 pagina
Voorwoord	1 pagina
Inhoudsopgave	1 pagina
Inleiding	1 pagina/250-500 woorden
Hoofdstuk MC 1	1-2 pagina's/500-1000 woorden
Hoofdstuk MC 2	1-2 pagina's/500-1000 woorden
Hoofdstuk MC 3	1-2 pagina's/500-1000 woorden
Hoofdstuk MC 4	1-2 pagina's/500-1000 woorden
Hoofdstuk MC 5	1-2 pagina's/500-1000 woorden
Hoofdstuk MC 6	1-2 pagina's/500-1000 woorden
Hoofdstuk integrale aanpak	1-2 pagina's/500-1000 woorden
Conclusie	1 pagina/250-500 woorden
TOTAAL	15 pagina's/6000 woorden

4. EINDPRESENTATIE

- Eindpresentatie binnen de organisatie met aanwezigheid van de leidinggevende of business owner.
- De vertaling van de masterclasses naar een advies richting de organisatie (whitepaper).
- Hierbij zijn 1-2 Master Black Belts van UPD aanwezig.
- De eindklant moet zich herkennen in het advies en dit willen oppakken richting de toekomst.
- Leerervaring uit het traject:
 - Wat heb je geleerd?
 - Wat ging goed, wat kan beter?
 - Hoe vertaal je dit naar toekomstige activiteiten of aanpak?
 - Wat heb je daarvoor nodig?

5. AFGERONDE BLACK BELT PRAKTIJKOPDRACHT OF 2 RELEVANTE GREEN BELT PRAKTIJKOPDRACHTEN

- End-to-end procesoptimalisatie.
- Coaching van minimaal 1 Green Belt waardig project.
- Beide projecten (Green Belt en Black Belt) dienen significante businessimpact te hebben en gekoppeld te zijn aan de doorbraken van de organisatie. Dit wordt afgetekend door de leidinggevende, business owner of gevalideerd door een controller.

6. COACHING

- Coaching is optioneel. Maar we adviseren de inzet van coaching om de persoonlijke ontwikkeling en de impact te vergroten.